

**INDICATORII DE PERFORMANTA SI CRITERIILE DE EVALUARE  
PE PERIOADA 2018-2022  
- PENTRU DIRECTORUL EXECUTIV -**

**A. OBIECTIVELE INDICATORILOR DE PERFORMANTA**

Nr crt	Indicator/Pondere	Formula de calcul a indicatorului	U/M	Nivel prevazut pe 2018	Nivel prevazut pe 2019	Nivel prevazut pe 2020	Nivel prevazut pe 2021	Nivel prevazut pe 2022
<b>I</b>	<b>Indicatori financiari – 50%</b>							
1	productivitatea muncii – 10%	$W = \frac{\text{Venituri totale}}{\text{Numar mediu de personal}}$	mii lei	90	92	95	98	101
2	cost (cheltuieli la 1000 lei venituri) – 10%	$\frac{\text{Cheltuieli din exploatare}}{\text{Venituri din exploatare}} * 1000$	lei	930	930	930	930	930
3	marja profitului brut (realizarea profitului în procent de minim 5 % din cifra de afaceri) – 10%	$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Venituri totale}} \times 100$		7,22%	7,49%	7,16%	7,16%	7,16%
4	plata obligatiilor fiscale la scadenta – 10%		zile	0	0	0	0	0
5	ponderea cheltuielilor cu personalul de maxim 50% din totalul cheltuielilor de exploatare – 10%			< 50%	< 50%	< 50%	< 50%	< 50%
<b>II</b>	<b>Indicatori operationali – 25%</b>							
	implementarea strategiei de investitii (realizarea a minim 80% din programul anual de investitii, anexa la bugetul de venituri si cheltuieli al societatii) – 25% )			80%	80%	80%	80%	80%
<b>III</b>	<b>Indicatori guvernanta corporativa – 25%</b>							
	revizuirea si raportarea la timp catre Consiliul de administratie, a indicatorilor economic-financiari aprobati prin bugetul de venituri si cheltuieli al societatii – 25%	DA/NU		DA	DA	DA	DA	DA

## B. CRITERIILE SI CONDITIILE DE EVALUARE A INDICATORILOR DE PERFORMANTA

Reducerea componentei variabile in functie de gradul de realizare

### 1. productivitatea muncii – 10%

Anul de referinta	2018	2019	2020	2021	2022
Suma (mii lei)	90	92	95	98	101

Grad de realizare anual a indicatorului cumulat (%)	90 - 94%	89 - 80%	79 - 70%	sub 70%
Procent anual cu care se diminueaza componenta variabila	0,5	1	1,5	3

### 2. Cost (reducerea cheltuielilor la 1000 lei venituri)

Grad de realizare a indicatorului cumulat %	90 - 94%	89 - 80%	79 - 70%	sub 70%
Procent cu care se diminueaza componenta variabila	0,5	1	1,5	3

### 3. Rata profitului brut (realizarea profitului în procent de minim 5 % din cifra de afaceri)

Nivel de realizare a indicatorului cumulat (%)	90 - 94%	89 - 80%	79 - 70%	sub 70%
Procent cu care se diminueaza componenta variabila	0,5	1	1,5	3

### 4. Plata obligatiilor fiscale la scadenta

Nr. de zile cu care se depaseste perioada de plata a obligatiilor la scadenta (nr. zile)	1 -20 zile	21 - 40 zile	41 - 60 zile	Peste 60 zile
Procent cu care se diminueaza componenta variabila	0,5	1	1,5	3

### 5. Ponderea cheltuielilor cu personalul de maxim 50% din totalul cheltuielilor de exploatare

Nivel de realizare a indicatorului cumulat (%)	90 - 94%	89 - 80%	79 - 70%	sub 70%
Procent cu care se diminueaza componenta variabila	0,5	1	1,5	3