

**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2019**  
**SINTETIC**

mii lei

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent (N-1) 2018	Propuneri an curent (N) 2019	%	Estimări an N+1 2020	Estimări an N+2 2021	%	
									9=7/5	10=8/7
			3	4	5	6=5/4	7.00	8.00	9	10
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)</b>	1	37,806.19	34,737.59	92	30,618.00	27,558.00	88	90
	1	<b>Venituri totale din exploatare, din care:</b>	2	37,585.52	34,731.59	92	30,608.00	27,548.00	88	90
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	13,592.96	11,609.39	85	10,231.00	9,208.00	88	90
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4							
	2	<b>Venituri financiare</b>	5	220.67	6.00	3	10.00	10.00	167	100
	3	<b>Venituri extraordinare</b>	6							
II		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)</b>	7	40,290.75	37,248.48	92	33,417.76	30,417.76	90	91
	1	<b>Cheltuieli de exploatare, din care:</b>	8	40,194.61	37,158.48	92	33,357.76	30,357.76	90	91
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	9	30,230.52	26,640.64	88	24,000.00	21,000.00	90	88
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	10	193.05	190.50	99	100.00	100.00	52	100
		C. cheltuieli cu personalul, din care:	11	8,321.74	8,657.76	104	8,657.76	8,657.76	100	100
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.13+Rd.14)	12	7,846.65	8,010.86	102	8,010.86	8,010.86	100	100
		C1 ch. cu salariile	13	7,221.77	7,440.86	103	7,440.86	7,440.86	100	100
		C2 bonusuri	14	624.88	570.00	91	570.00	570.00	100	100
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	15	-	-	-	-	-	-	-
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	16	-	-	-	-	-	-	-
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	17	305.97	468.93	153	468.93	468.93	100	100
		C5 Cheltuieli cu contributiile datorate de angajat	18	169.12	177.97	105	177.97	177.97	100	100
		D. alte cheltuieli de exploatare	19	1,449.30	1,669.58	115	600.00	600.00	36	100
	2	<b>Cheltuieli financiare</b>	20	96.14	90.00	94	60.00	60.00	67	100
	3	<b>Cheltuieli extraordinare</b>	21	-	-					
III		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)</b>	22	- 2,484.56	- 2,510.89	101	- 2,799.76	- 2,859.76	112	102
IV		<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	23	-						
V		<b>PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:</b>	24	- 2,484.56	- 2,510.89	101	- 2,799.76	- 2,859.76	112	102
	1	Rezerve legale	25							
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	26	-	-					
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	27							
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	28	-	-					
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	29	-	-					
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 25, 26, 27, 28, 29	30	-	-					
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	31	-	-					

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent (N-1) 2018	Propuneri an curent (N) 2019	%	Estimări an N+1 2020	Estimări an N+2 2021	%	
									9=7/5	10=8/7
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7.00	8.00	9	10
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	32	-	-		-	-		
	a)	- dividende convenite bugetului de stat	33	-	-		-	-		
	b)	- dividende convenite bugetului local	33a	-	-		-	-		
	c)	- dividende convenite altor acționari	34	-	-		-	-		
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.31 - Rd.32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	35	-	-		-	-		
VI		<b>VENITURI DIN FONDURI EUROPENE</b>	36	-	-		-	-		
VII		<b>CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care</b>	37	-	-		-	-		
	a)	cheltuieli materiale	38	-	-		-	-		
	b)	cheltuieli cu salariile	39	-	-		-	-		
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	40	-	-		-	-		
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	41	-	-		-	-		
	e)	alte cheltuieli	42	-	-		-	-		
VIII		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>	43	2.50	46.00		100.00	100.00	217	100
	1	<b>Alocații de la buget</b>	44	-	-		-	-		
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	45	-	-		-	-		
IX		<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII</b>	46	2.50	46.00		100.00	100.00	217	100
X		<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>	47							
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	48	165.00	165.00	<b>100</b>	165.00	165.00	100	100
	2	Nr. mediu de salariați total	49	185.00	162.00	<b>88</b>	162.00	162.00	100	100
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	50	3,534.53	4,120.81	<b>117</b>	4,120.81	4,120.81	100	100
	4	Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile (lei/persoană)	51	399.17	361.30	<b>91</b>	318.40	286.57	88	90
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.49)	52	203.16	214.39	<b>106</b>	188.94	170.05	88	90
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata cf. Legii anuale a bugetului de stat	53	13.53	11.25	<b>83</b>	8.88	6.83	79	77
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	54	573.88	556.35	<b>97</b>	594.77	564.81	107	95
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.7/Rd.1)x1000	55	1,065.72	1,072.28	<b>101</b>	1,091.44	1,103.77	102	101
	9	Plăți restante	56	75,163.60	72,000.00	<b>96</b>	69,000.00	68,000.00	96	99
	10	Creanțe restante	57	15,662.50	12,218.51	<b>78</b>	11,000.00	10,000.00	90	91

DIRECTOR GENERAL  
Aurel Gubandru

DIRECTOR ECONOMIC  
Beatrice Dimciu

**Anexa nr.2**

**Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2019  
ANALITIC**

mii lei

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an N-2 2017	Prevederi an precedent (N-1) anul 2018		Propuneri an curent (N) 2019				%	%		
					Aprobat	Preliminat / Realizat	din care						7=6/5	8=5/3a
							conf.HCLM	Trim I	Trim II	Trim III				
3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8						
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22+Rd.28)</b>	1	<b>39,750.31</b>	<b>35,998.81</b>	<b>37,806.19</b>	<b>19,888.46</b>	<b>3,062.15</b>	<b>1,375.61</b>	<b>34,737.59</b>	<b>92</b>	95		
1		<b>Venituri totale din exploatare (Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:</b>	2	<b>39,701.05</b>	<b>35,965.23</b>	<b>37,585.52</b>	<b>19,883.46</b>	<b>3,062.15</b>	<b>1,375.61</b>	<b>34,731.59</b>	<b>92</b>	95		
	a)	din producția vândută (Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	21,880.50	20,919.12	22,864.78	13,143.77	1,715.96	688.35	22,035.20	<b>96</b>	104		
	a1)	din vânzarea produselor	4	20,933.49	20,166.11	22,102.59	12,937.10	1,591.51	569.97	21,395.57	<b>97</b>	106		
	a2)	din servicii prestate	5											
	a3)	din redevențe și chirii	6											
	a4)	alte venituri	7	947.01	753.01	762.19	206.67	124.45	118.38	639.63	<b>84</b>	80		
	b)	din vânzarea mărfurilor	8											
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.10+Rd.11), din care:	9	17,212.98	13,906.46	13,592.96	6,457.69	1,046.19	419.26	11,609.39	<b>85</b>	79		
	c1	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	17,212.98	13,906.46	13,592.96	6,457.69	1,046.19	419.26	11,609.39	<b>85</b>	79		
	c2	transferuri, cf. prevederilor	11											
	d)	din producția de imobilizări	12											
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13											
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	607.57	1,139.65	1,127.78	282.00	300.00	268.00	1,087.00	<b>96</b>	186		
	f1)	din despăgubiri, amenzi și penalități	15											
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.18+Rd.19), din care:	16											
		- active corporale	17											
		- active necorporale	18											
	f3)	din subvenții pentru investiții	19											
	f4)	din valorificarea certificatelor	20											
	f5)	alte venituri	21	607.57	1,139.65	1,127.78	282.00	300.00	268.00	1,087.00	<b>96</b>	186		
2		<b>Venituri financiare (Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:</b>	22	<b>49.26</b>	<b>33.58</b>	<b>220.67</b>	<b>5.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.00</b>	<b>3</b>	448		
	a)	din imobilizări financiare	23											
	b)	din investiții financiare	24											
	c)	din diferențe de curs	25	1.39	1.00	0.57				1.00	<b>175</b>	41		
	d)	din dobânzi	26											
	e)	alte venituri financiare	27	47.87	32.58	220.10	5.00			5.00	<b>2</b>			
3		<b>Venituri extraordinare</b>	28											
II		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.30+Rd.131+Rd.139)</b>	29	<b>43,146.06</b>	<b>41,186.55</b>	<b>40,290.75</b>	<b>15,859.63</b>	<b>4,959.66</b>	<b>4,117.67</b>	<b>37,248.48</b>	<b>92</b>	93		
1		<b>Cheltuieli de exploatare (Rd.31+Rd.79+Rd.86+Rd.114), din care:</b>	30	<b>42,721.85</b>	<b>41,136.51</b>	<b>40,194.61</b>	<b>15,859.63</b>	<b>4,959.66</b>	<b>4,117.67</b>	<b>37,158.48</b>	<b>92</b>	94		
	A.	<b>Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.32+Rd.40+Rd.46), din care:</b>	31	31,767.09	30,652.25	30,230.52	13,521.54	2,434.08	1,622.15	26,640.64	<b>88</b>	95		
	A1	<b>Cheltuieli privind stocurile (Rd.33+Rd.34+Rd.37+Rd.38+Rd.39), din care:</b>	32	31,065.53	29,871.71	29,583.22	13,308.34	2,283.13	1,485.25	26,008.44	<b>88</b>	95		
	a)	cheltuieli cu materiile prime	33											
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	34	355.44	278.76	232.43	75.63	47.84	56.00	230.00	<b>99</b>	65		

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an N-2 2017	Prevederi an precedent (N-1) anul 2018		Propuneri an curent (N) 2019				%	%		
					Aprobat conf.HCLM	Preliminat / Realizat	din care						7=6/5	8=5/3a
							Trim I	Trim II	Trim III	An				
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8		
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	35											
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	36	42.44	63.15	59.61	28.00	9.60	11.00	59.50	100	140		
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	37	7.23	21.46	17.95	14.00	1.00	1.50	18.00	100	248		
	d)	cheltuieli privind energia și apa	38	30,702.86	29,571.49	29,332.84	13,218.71	2,234.29	1,427.75	25,760.44	88	96		
	e)	cheltuieli privind mărfurile	39		-	-								
	<b>A2</b>	<b>Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.41+Rd.42+Rd.45), din care:</b>	40	219.99	173.53	155.79	38.00	41.00	28.00	146.00	94	71		
	a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	41	195.61	149.79	132.65	34.00	37.00	24.00	130.00	98	68		
	b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.43+Rd.44) din care:	42	17.37	16.70	16.46	4.00	4.00	4.00	16.00	97	95		
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	43											
	b2)	- către operatori cu capital privat	44	17.37	16.70	16.46	4.00	4.00	4.00	16.00	97	95		
	c)	prime de asigurare	45	7.01	7.04	6.68					-	95		
	<b>A3</b>	<b>Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.47+Rd.48+Rd.50+Rd.57+Rd.62+Rd.63+Rd.67+Rd.68+Rd.69+Rd.78), din care:</b>	46	481.57	607.01	491.51	175.20	109.95	108.90	486.20	99	102		
	a)	cheltuieli cu colaboratorii	47											
	b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	48	13.30	25.58	25.33	6.00	9.00	5.00	25.00	99	190		
	b1)	cheltuieli privind consultanța juridică (mediere)	49	13.30	25.58	25.33	6.00	9.00	5.00	25.00	99	190		
	c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	50	8.03	8.00	5.74	1.70	1.20	1.70	5.20	91	71		
	c1)	cheltuieli de protocol, din care:	51	2.00	2.00	0.78	0.20	0.20	0.20	0.70	90	39		
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	52		-	-	-							
	c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	53	6.03	6.00	4.96	1.50	1.00	1.50	4.50	91	82		
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54		-	-	-							
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	55		-	-	-							
		- ch.de promovare a produselor	56				-							
	d)	Ch. cu sponsorizarea potrivit OUG nr.2/2015 (Rd.58+Rd.59+Rd.60+Rd.61), din	57		-	-	-	-	-	-				
	d1)	ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatate	58		-	-								
	d2)	ch.de sponsorizare in domeniile educatie,invatamant,social si sport din care:	59											
	d3)	- pentru cluburile sportive	60											
	d4)	ch.de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	61											
	e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	62	3.00	3.00	-						-		
	f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	63	6.66	6.00	5.93	0.50	3.00	1.50	5.50	93	89		
		- cheltuieli cu diurna (Rd.65+Rd.66), din care:	64	6.66	6.00	5.93	0.50	3.00	1.50	5.50	93	89		
		-interna	65	6.66	6.00	5.93	0.50	3.00	1.50	5.50	93	89		





0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an N-2 2017	Prevederi an precedent (N-1) anul 2018		Propuneri an curent (N) 2019				%	%		
					Aprobat conf.HCLM	Preliminat / Realizat	din care						7=6/5	8=5/3a
							Trim I	Trim II	Trim III	An				
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8		
	2	<b>Cheltuieli financiare (Rd.132+Rd.135+Rd.138), din care:</b>	131	424.21	50.04	96.14	-	-	-	90.00	94	23		
	a)	cheltuieli privind dobânzile (Rd.133+Rd.134), din care:	132	-	-	-	-	-	-	-				
	a1)	aferente creditelor pentru	133		-	-	-							
	a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	134											
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar (Rd.136+Rd.137), din care:	135	424.21	50.04	96.14	-	-	-	90.00	94	23		
	b1)	aferente creditelor pentru investiții	136											
	b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	137	424.21	50.04	96.14				90.00	94	23		
	c)	alte cheltuieli financiare	138											
	3	<b>Cheltuieli extraordinare</b>	139		-	-	-							
III		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1-Rd.29)</b>	140	- 3,395.75	- 5,187.74	- 2,484.56	4,028.83	- 1,897.51	- 2,742.06	- 2,510.89	101	73		
		venituri neimpozabile	141											
		cheltuieli nedeductibile fiscal	142											
IV		<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	143											
V		<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>												
	1	Venituri totale din care:(Rd.2)	144	39,701.05	35,965.23	37,585.52	19,883.46	3,062.15	1,375.61	34,731.59	92	95		
	a)	* venituri din subvenții și transferuri	145	17,212.98	13,906.46	13,592.96	6,457.69	1,046.19	419.26	11,609.39	85	79		
	b)	* alte ven. care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii cf. Legii anuale a BS	146				X	X	X					
	2	Cheltuieli de natura salarială (Rd.87), din care	147	7,092.49	8,423.13	7,846.65	X	X	X	8,010.86	102	111		
	a)	a) pentru directori/directorat	148	156.71	198.05	181.15	X	X	X	306.71	169	116		
	b)	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de	149	137.00	129.21	124.82	X	X	X	162.22	130	91		
	c)	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	150	1,576.26	173.30	169.12	X	X	X	177.97	105	11		
	3	Cheltuieli cu salariile (Rd.88)	151	6,588.79	7,773.24	7,221.77	X	X	X	7,440.86	103	110		
	4	Nr. de personal prognozat la finele anului	152	177.00	180.00	165.00	X	X	X		-	93		
	5	Nr. mediu de salariați	153	185.00	182.00	185.00	X	X	X	162.00	88	100		
	6	a) Câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natura salarială [(Rd.147-Rd.93*-Rd.98)/Rd.153]/12*1000	154	3,159.86	3,804.09	3,487.17	X	X	X	4,095.09	117	110		
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a BS	155	466.47	355.82	399.17	X	X	X	361.30	91	86		
	7	a) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (lei/persoană) (Rd.2/Rd.153)	156	214.60	197.61	203.16	X	X	X	214.39	106	95		
	b)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a BS	157	15.94	10.86	12.20	X	X	X	9.95	82	77		
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate prod. finite/ persoană) W=QPF/Rd.153	158	616.13	502.77	517.42	X	X	X	492.12	95	84		
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	159				X	X	X					
		- cantitatea de produse finite (QPF) - Gcal	160	106.00	91.00	95.72	X	X	X	79.72	83	90		
		- pret mediu (p)	161	359.87	374.42	372.92	X	X	X	414.01	111	104		
		- valoare=QPF x p	162	38,146.47	34,072.57	35,695.55	X	X	X	33,004.96	92	94		
		- pondere în venituri totale de exploatare=Rd.159/Rd.2	163	0.96	0.95	0.95	X	X	X	0.95	100	99		

AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE: **MUNICIPIUL BUZAU**  
 Operatorul economic: **REGIA AUTONOMA MUNICIPALĂ "RAM" BUZAU**  
 Sediul/Adresa: **Municipiul Buzau, strada Unirii, Bloc 13 AB**  
 Cod unic de înregistrare: **RO 6303828**

**Anexa nr.3**

**Gradul de realizare a veniturilor totale**

Mii lei

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an N-2 2017		%	Prevederi an precedent (N-1) 2018		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6	7
I.	<b>Venituri totale (rd.1+rd.2+rd.3), din care:</b>	<b>39,281.95</b>	<b>39,750.31</b>	<b>101</b>	<b>35,998.81</b>	<b>37,806.19</b>	<b>105</b>
1	Venituri din exploatare	39,232.83	39,701.05	101	35,965.23	37,585.52	105
2.	Venituri financiare	49.12	49.26	100	33.58	220.67	657
3.	Venituri extraordinare	-	-	-	-	-	-

**DIRECTOR GENERAL**  
Aurel Gubandru

**DIRECTOR ECONOMIC**  
Beatrice Dimciu



0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an N-2 2017	Prevederi an precedent (N-1) anul 2018		Propuneri an curent (N) 2019				%	%
					Aprobat	Preliminat / Realizat	din care				7=6/5	8=5/3a
					conf.HCLM		Trim I	Trim II	Trim III	An		
6a	6b	6c	6	7	8							
8		Plăți restante	164	78,047.00	80,328.78	75,163.60				72,000.00	<b>96</b>	96
9		Creanțe restante, din care:	165	19,628.72	16,361.00	15,662.53				12,218.51	<b>78</b>	80
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	166	118.00	100.00	1.80	X	X	X	10.00	<b>556</b>	2
		- de la operatori cu capital privat	167	184.50	150.00	191.16	X	X	X	200.00	<b>105</b>	104
		- de la bugetul de stat	168									
		- de la bugetul local	169	16,214.52	12,611.00	12,611.51	X	X	X	9,008.51	<b>71</b>	78
		- de la alte entitati	170	3,111.70	3,500.00	2,858.06	X	X	X	3,000.00	<b>105</b>	92
9		<b>Credite pentru finantarea activitatii curente (soldulramas de rambursat)</b>	170									

**DIRECTOR GENERAL**  
Aurel Gubandru

**DIRECTOR ECONOMIC**  
Beatrice Dimciu

**Programul de investitii, dotari si sursele de finantare pe ANUL 2019**

0	1	INDICATORI	Data finalizarii investitiei	An precedent (N-1) 2018		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent (N) 2019	an N+1 2020	an N+2 2021
		2	3	4	5	6	7	8
<b>I.</b>		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care</b>	<b>XXX</b>	<b>53.60</b>	<b>2.50</b>	<b>46.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
	1	Surse proprii, din care:	XXX	53.60	2.50	46.00	100.00	100.00
		a) - amortizare		53.60	2.50	46.00	100.00	100.00
		b) - profit						
	2	<b>Alocații de la bugetul local</b>						
	3	<b>Credite bancare, din care:</b>		-	-			
		a) - interne		-	-			
		b) - externe		-	-			
	4	<b>Alte surse, din care:</b>		-	-			
		~ surse asimilate celor bugetare		-				
		~ credit furnizor						
		~ alte surse atrase						
<b>II.</b>		<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>	<b>XXX</b>	<b>53.60</b>	<b>2.50</b>	<b>46.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
	1	<b>Investiții în curs, din care:</b>	XXX	-	-	-	-	-
	1.a	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:	XXX	-			-	-
	1.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale:	XXX					
	1.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		-	-	-	-	-
	1.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		-	-	-	-	-
	2	<b>Investiții noi, din care:</b>		-	-	-	-	-
	2.a	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		-		-	-	-
	2.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		-	-	-	-	-
	1	Deviere canal termic si retea termoficare bd.1 Decembrie 1918						
	2.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						

	2.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	<b>3</b>	<b>Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:</b>						
	3.a	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:						
	3.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	3.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	3.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	<b>4</b>	<b>ALTE CHELTUIELI DE INVESTITII</b>		20.00	-	20.00	-	-
	4.1	~ Elaborare bilant energie termica		20.00	-	20.00		
	4.2	Reabilitare rețele termice secundare prin echilibrare hidraulica si inlocuire echipamente de masura a energiei termice pentru incalzire si apa calda de consum cu echipamente noi - SF			-			
	4.3	Reabilitare magistrala de termoficare - zona aeriana nemodernizata - si extindere rețele transport în zone adiacente rețelelor existente SF			-			
	4.4	Extindere capacitati de producere energie termica in cogenerare prin montarea in paralel a unui grup de cogenerare in CT3 Micro XIV -SF +PT			-			
	<b>5</b>	<b>Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)</b>		<b>33.60</b>	<b>2.50</b>	<b>26.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
		~ achizitii utilaje independente conform listei anexa - 2018		33.60	2.50	26.00	100.00	100.00
	<b>6</b>	<b>Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:</b>	XXX	-	-	-	-	-
		a) - interne	XXX	-	-	-	-	-
		b) - externe	XXX	-	-	-	-	-

**DIRECTOR GENERAL**  
Aurel Gubandru

**DIRECTOR ECONOMIC**  
Beatrice Dimciu

AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE: **MUNICIPIUL BUZAU**

Operatorul economic: **REGIA AUTONOMA MUNICIPALĂ "RAM" BUZAU**

Sediul/Adresa: **Municipiul Buzau, strada Unirii, Bloc 13 AB**

Cod unic de înregistrare: **RO 6303828**

**Anexa nr.5**

**Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante în anul 2019**

**mii lei**

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	an precedent (N-1) 2018		an curent (N) 2019		an N+1 2020		an N+2 2021	
			Preliminat / Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
Pct. I	<b>Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante</b>		- 2,484.56	75,163	- 2,511	72,000	2,800	68,000	- 2,860	67,000
1	Măsura 1: vanzarea stocurilor fara miscare	31.12.2019	X	X	12		10		9	
2	Măsura 2: cresterea veniturilor din activitatea de prestari servicii executate catre terti	31.12.2019	X	X	100		50		22	
3	Măsura 3: ajustarea preturilor/tarifelor practicate cu respectarea prevederilor ANRE	31.12.2019	X	X	3,920		-		32	
4	Măsura 4: Imbunatatirea calitatii serviciilor prin asigurarea parametrilor de exploatare la energie termica	31.12.2019	X	X	35		32		30	
5	Măsura 5: Imbunatatirea timpului de lucru prin incarcare la programul zilnic si prin reducerea numarului de zile de invoire, fara plata si a concediilor medicale de pana la 7 zile	31.12.2019	X	X	15		12		11	
	<b>TOTAL Pct. I</b>	31.12.2019	<b>X</b>	<b>X</b>	4,082	-	104		104	
Pct. II	<b>Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I</b>									
1	1.Debransarea scolilor si gradinitelor de la sistemul centralizat si montarea de centrale proprii	31.12.2019	X	X	14%	4,730				
3	3.Deconectarea consumatorilor de la SACET	31.12.2019	X	X	9%	3,822	9%	3,506	9%	3,427
	<b>TOTAL Pct. II</b>		<b>X</b>	<b>X</b>		8,552		3,506		3,427
Pct. III	<b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II</b>					<b>67,530.00</b>		<b>64,598.00</b>		<b>63,677.00</b>

**DIRECTOR GENERAL**  
Aurel Gubandru

**DIRECTOR ECONOMIC**  
Beatrice Dimciu