

LA HOTĂRÂREA NR. \_\_\_\_/\_\_\_\_.05.2019

A CONSILIULUI LOCAL AL MUNICIPIULUI BUZAU

**“STUDIU DE OPORTUNITATE PRIVIND  
DELEGAREA GESTIUNII SERVICIULUI  
COMUNITAR DE UTILITATE PUBLICA PENTRU  
ADMINISTRAREA, INTRETINEREA SI  
EXPLOATAREA ZONELOR DE PARCARE CU  
PLATA SI A PARCARILOR DE RESEDINTA DIN  
MUNICIPIUL BUZAU”**



## CUPRINS

1. DATE GENERALE .....	3
1.1. <i>Denumirea obiectivului de investitii</i> .....	3
1.2. <i>Amplasamentul</i> .....	3
1.3. <i>Titularul investitiei</i> .....	3
1.4. <i>Beneficiarul investitiei</i> .....	3
1.5. <i>Elaboratorul studiului</i> .....	3
2. INFORMATII GENERALE PRIVIND PROIECTUL.....	3
3. SITUATIA ECONOMICO-FINANCIARĂ ACTUALĂ A SERVICIULUI PUBLIC .....	7
4. ARIA TERITORIALĂ DE DESFĂȘURARE A SERVICIULUI PUBLIC .....	8
5. INVESTIȚII NECESARE PENTRU MODERNIZAREA, ÎMBUNĂȚĂȚIREA CANTITATIVĂ, CALITATIVĂ ȘI EXTINDEREA SERVICIULUI .....	8
6. MOTIVELE CARE JUSTIFICĂ DELEGAREA GESTIUNII.....	10
6.1. Aspecte generale privind gestiunea serviciului public.....	10
6.2. Gestiunea directă .....	10
6.3. Gestiunea delegată .....	10
6.4. Concluzii și analiză comparativă.....	11
7. DURATA CONCESIUNII .....	15
8. REDEVENTA.....	15
9. CONCLUZII SI RECOMANDĂRI .....	15
10. ANEXA nr.1 - Detalierea investitiilor pe etape de implementare.....	17
11. ANEXA nr.2 - Locuri de parcare ce urmeaza a fi concesionate in zona de tarificare progresiva.....	22
12. ANEXA nr.3 - Locuri de parcare ce urmeaza a fi concesionate in zona de tarificare fixa.....	23
13. ANEXA nr.4 - Locuri de parcare atribuite de concedent in parcarile de resedinta ce urmeaza a fi transmise concesionarului.....	24

## 1. DATE GENERALE

### 1.1. Denumirea obiectivului de investitii

“Studiu de oportunitate pentru fundamentarea si stabilirea solutiilor optime de privind delegarea gestiunii serviciului comunitar de utilitate publica pentru administrarea, intretinerea si exploatarea zonelor de parcare cu plata si a parcarilor de resedinta din Municipiul Buzau ”

### 1.2. Amplasamentul

Proiectul va fi implementat in judetul Buzau, Municipiul Buzau.

### 1.3. Titularul investitiei

*Datele de identificare ale titularului investitiei:*

Denumirea legala completa (numele organizatiei):	MUNICIPIUL BUZAU
Cod de inregistrare fiscala	4233874
Statutul legal	UAT
Adresa oficiala	Piata Daciei Nr.1
Adresa postala	Piata Daciei Nr.1 120191
Nr. telefon: codul tarii + codul municipiului + numarul	004 2 38 710 562
Nr. fax: codul tarii + codul municipiului + numarul	0040 2 38-717950
Situl organizatiei	<a href="http://primariabuzau.ro/">http://primariabuzau.ro/</a>

### 1.4. Beneficiarul investitiei

Beneficiarul si titularul investitiei este **Municipiul Buzau**.

### 1.5. Elaboratorul studiului

Studiul de oportunitate a fost realizat de catre Directia Tehnica din cadrul Primariei Municipiului Buzau.

## 2. INFORMATII GENERALE PRIVIND PROIECTUL

Elaborarea Studiului de oportunitate a deciziei de delegare a gestiunii prin concesiune a serviciului comunitar de utilitate publica pentru administrarea, intretinerea si exploatarea zonelor de parcare cu plata si a parcarilor de resedinta din Municipiul Buzau reprezintă o cerință obligatorie în orice situație în care autoritatea contractantă intenționează să atribuie un contract de concesiune de servicii, conform prevederilor legale.

Activitatea de administrare, intretinere si exploatare a zonelor de parcare cu plata si a parcarilor de resedinta din municipiul Buzau este un serviciu public local care se numără printre principalele activități edilitar gospodărești, specific serviciilor de administrare a domeniului public și privat, în domeniul asigurării igienei și sănătății publice organizat, coordonat, reglementat, condus, monitorizat și controlat de autoritatea administrației publice locale.

În acord cu dispozițiile art. 5 pct.2 lit.j) din Ordonanta Guvernului Romaniei nr. 71/2002 privind organizarea si functionarea serviciilor publice de administrare a

domeniului public si privat de interes local, principalele activitati edilitar gospodaresti, specifice serviciilor de administrare a domeniului public si privat, trebuie sa asigure, in domeniul administrarii drumurilor si strazilor, amenajarea, intretinerea si exploatarea locurilor de parcare pe strazi.

Organizarea și desfășurarea serviciului public de administrare, intretinere si exploatare a zonelor de parcare cu plata si a parcarilor de resedinta din municipiul Buzau trebuie să asigure satisfacerea unor cerințe și nevoi de utilitate publică ale comunității locale si sa aiba niste obiective specifice, după cum urmează:

- îmbunătățirea calității prestarii serviciului public din municipiul Buzau;
- garantarea permanenței în funcționare a acestui serviciu public;
- realizarea unui raport optim calitate/cost pentru perioada de derulare a contractului de cooperare și un echilibru între riscurile și beneficiile asumate prin contract (structura și nivelul tarifelor practicate vor reflecta costul efectiv al prestației și vor fi în conformitate cu prevederile legale);
- administrarea corectă și eficientă a bunurilor din proprietatea publică și a banilor publici;
- ridicarea gradului de civilizație, a confortului și a calității vieții;
- creșterea gradului de siguranță a circulației rutiere și pietonale;
- susținerea și stimularea dezvoltării economico-sociale a localităților;
- funcționarea și exploatarea în condiții de siguranță, rentabilitate și eficiență economică a infrastructurii aferente serviciului;
- nediscriminarea și egalitatea tuturor consumatorilor prin asigurarea unui standard unitar calitativ și uniform răspândit teritorial în comunitate;
- liberul acces la informații privind aceste servicii publice;
- transparență, consultarea și antrenarea în decizii a cetățenilor.
- Adoptarea si implementarea unei politici coerente referitoare la parcare, in vederea descurajarii accesului auto si parcarii in zona centrala, respectiv crearea unor zone diferite de taxare a parcarilor cu plata, in functie de pozitia acestora;
- Promovarea utilizarii intensive a transportului public si a solutiilor alternative de mobilitate;
- Reducerea poluarii aerului, poluarii fonice si cresterea calitatii vietii;
- Implementarea sistemului integrat de management al parcarilor cu plata;
- Crearea structurii de gestionare a serviciilor de taxare a parcarilor cu plata si a parcarilor de resedinta si exploatarea eficienta a domeniului public;
- Obținerea de venituri necesare constructiei de noi locuri de parcare;

Eficiența serviciului public de administrare, intretinere si exploatare a zonelor de parcare cu plata si a parcarilor de resedinta din municipiul Buzau influențează în mod direct mediul economic și social al unității administrativ-teritoriale. Calitatea acestuia ca și serviciu comunitar poate determina în mod cert creșterea nivelului de siguranță la nivel local, influentand direct calitatea vietii in oras, prin asigurarea dreptului fundamental la mobilitate al fiecarui cetatean. La nivelul întregii țări s-a manifestat în ultimii ani o preocupare deosebită în privința optimizării acestui serviciu, fiind verificate constant opțiunile autorităților locale pentru implementarea unor sisteme complexe de gestiune a serviciului comunitar de utilitate publica pentru administrarea, intretinerea si exploatarea zonelor de parcare cu plata si a parcarilor de resedinta din Municipiul Buzau.

Administrarea eficientă a acestui serviciu apare ca o necesitate la nivelul comunității locale, impunându-se ca resursele investite să fie în acord cu gradul de uzură

al sistemului, iar extinderea sistemului să fie proporțională cu evoluția ariei ce include spațiile publice pe care trebuie să le deservească.

Dispozițiile art. 24 din Anexa 1 la Hotărârea Guvernului nr.955/2004 pentru aprobarea reglementărilor cadru de aplicare a Ordonanței Guvernului nr.71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, prevede că amenajarea, întreținerea și exploatarea locurilor de parcare se vor realiza conform hotărârilor autorităților administrației publice locale, stabilind o competență exclusivă a autorităților administrației publice locale în privința înființării, organizării, coordonării, monitorizării și controlului funcționării serviciului public de la nivelul unităților administrativ-teritoriale.

Autoritățile administrației publice locale sunt obligate așadar *ope legis* să asigure gestiunea serviciului public de administrare, întreținere și exploatare a zonelor de parcare cu plată și a parcarilor de reședință din municipiul Buzău pe criterii de competitivitate și eficiență economică și managerială, având ca obiectiv atingerea și respectarea indicatorilor de performanță a serviciului, stabiliți prin contractul de delegare a gestiunii, respectiv prin hotărârea de dare în administrare, în cazul gestiunii directe și implicit prin legislația menționată anterior.

Gestiunea serviciului public de administrare, întreținere și exploatare a zonelor de parcare cu plată și a parcarilor de reședință din municipiul Buzău se poate realiza prin două modalități:

- gestiunea directă;
- gestiunea delegată.

Este de subliniat faptul că toate activitățile specifice serviciului public, indiferent de forma de gestiune adoptată, se organizează și se desfășoară în conformitate cu prevederile regulamentului-propriu și ale caietului de sarcini, elaborate și aprobate de consiliul local.

**Gestiunea directă** presupune asumarea nemijlocită de către autoritatea publică locală a sarcinilor și responsabilităților cu privire la înființarea, organizarea, finanțarea, coordonarea, administrarea, gestionarea, exploatarea și asigurarea funcționării serviciului public.

**Gestiunea delegată** presupune transferul din partea autorităților administrației publice locale, în baza unui contract de delegare a gestiunii (contract de concesiune), unuia sau mai multor operatori cu statut de societăți comerciale cu capital public, privat sau mixt, sarcinile și responsabilitățile proprii cu privire la prestarea, exploatarea și administrarea serviciului public.

#### **a. Structura actuală a sistemului de administrare a sistemului parcarilor publice cu plată**

În Municipiul Buzău, sistemul de administrare al parcarilor publice cu plată funcționează în baza HCL nr. 139/28.07.2016 pentru modificarea Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Buzău nr. 77/2015 privind aprobarea concesiunii prin atribuire directă către Societatea Comercială „Urbis-Serv” S.R.L. Buzău a parcarilor publice din municipiul Buzău în temeiul careia s-au atribuit parcări publice cu plată în suprafața de 8.081 mp și în baza HCL nr. 171/29.09.2016 privind instituirea unor restricții de circulație pentru autovehicule pe strazile Lt. Constantin Godeanu și Independentei (între str. Pompiliu Stefu și imobilul cu nr. 26) din municipiul Buzău prin care s-au concesiionat dispozitivele de acces tip barieră.

Pe de altă parte sistemul de administrare al parcarilor de reședință funcționează în temeiul HCL nr.83/14.03.2017 pentru modificarea Hotărârii Consiliului Local al Municipiului

Buzau nr.206/2016 privind aprobarea Regulamentului de atribuire a locurilor de parcare in parcarile de resedinta din municipiul Buzau, in temeiul careia autoritatea administratiei publice locale atribuie locurile de parcare de resedinta.

In acest context este necesar punerea in acord a hotararilor Consiliului Local al Municipiului Buzau cu dispozitiile legislatiei in vigoare, respectiv a Ordonantei Guvernului nr.71/2002 privind organizarea si functionarea serviciilor de administrare a domeniului public si privat de interes local, cu modificarile si completarile ulterioare, a Hotararii Guvernului Romaniei nr. 955/2004 pentru aprobarea reglementarilor cadru de aplicare a Ordonantei de Urgenta nr.71/2002.

De asemenea urmare a adoptarii de catre Consiliul Local al Municipiului Buzau a Regulamentului de organizare si functionare a sistemului de administrare a parcarilor publice pe domeniul public a municipiului Buzau care reglementeaza in mod unitar parcarile publice cu plata si parcarile de resedinta, **este necesar ca delegarea acestui serviciu atat pentru parcarile publice cu plata cat si pentru parcarile de resedinta sa se faca catre un singur operator.**

#### **b. Descrierea serviciului public:**

Serviciul public face parte din sfera serviciilor comunitare de utilități publice, sub reglementarea, conducerea, monitorizarea și controlul Administrației Publice Locale a municipiului Buzau, reprezentând o parte componentă a infrastructurii tehnico-edilitare a acestei unități administrativ-teritoriale.

Serviciul public de administrare, intretinere si exploatare a zonelor de parcare cu plata si a parcarilor de resedinta din municipiul Buzau va realiza urmatoarele:

- a) Crearea de parcarizari rezidentiale noi si incasarea acestora de catre operator;
- b) Implementarea unui sistem de management al parcarilor publice cu plata;
- c) Diversificarea posibilitatilor de incasare a parcarilor publice cu plata;
- d) Realizarea obiectivului planului de mobilitate urbana prin descurajarea parcarii pe termen lung in centrul orasului;
- e) Eficientizarea incasarilor provenite de la acest serviciu;

La nivelul Municipiului Buzau se constata o lipsa a locurilor de parcare adecvate, care sa corespunda standardelor in vigoare, regulilor de conformare arhitecturala si structurala care sa confere siguranta si eficienta in exploatare si, totodata, o valorificare corespunzatoare din punct de vedere economic.

In Municipiul Buzau exista la ora actuala urmatoarele facilitati de parcare:

- a) Parcarizari publice cu plata cu un numar de aproximativ 620 locuri de parcare;
- b) Parcarizari rezidentiale atribuite de Primaria Buzau, in numar de aproximativ 1.459 de locuri de parcare, fara a exista o evidenta a tuturor locurilor de parcare de resedinta ce pot fi atribuite la nivelul municipiului;

Probleme principale identificate:

- a) Utilizarea ineficienta a locurilor de parcare, in special in zona centrala, in sensul folosirii acestora de un numar redus de vehicule, care ocupa locurile respective pe o durata mare de timp;
- b) Existenta unor locuri de parcare publice in lungul arterelor principale ale orasului, care reduc capacitatea de circulatie a arterelor respective, in conditiile in care pe strazile secundare exista spatii neutilizate;
- c) Lipsa parcometrelor in zona centrala sau a altor posibilitati moderne de incasare a taxei de parcare in parcarile cu plata ceea ce conduce la ineficienta incasarii taxelor aferente serviciului;
- d) Locuri de parcare neatribuite in parcarile rezidentiale, din cauza resursei umane insuficiente la Primaria Municipiului Buzau;

### 3. SITUATIA ECONOMICO-FINANCIARĂ ACTUALĂ A SERVICIULUI PUBLIC

În prezent serviciul public este asigurat de Societatea Comerciala "Urbis-Serv" S.R.L. Buzau in ceea ce priveste parcarile publice cu plata si de catre Primaria Municipiului Buzau, in ceea ce priveste atribuirea locurilor de parcare de resedinta.

#### CHELTUIELI PENTRU AUTORITATEA PUBLICA LOCALA CU SERVICIULUI PUBLIC

<b>ANUL</b>	<b>Cheltuieli cu parcarile publice cu plata administrate de Urbis-Serv SRL</b>	<b>Cheltuieli cu parcarile de resedinta</b>
2016	0	Resursa umana a autoritatii publice locale implicata + 1.700 lei/loc de parcare amenajat
2017	0	Resursa umana a autoritatii publice locale implicata + 1.700 lei/loc de parcare amenajat
2018	0	Resursa umana a autoritatii publice locale implicata + 1.700 lei/loc de parcare amenajat

#### VENITURI PENTRU AUTORITATEA PUBLICA LOCALA CU SERVICIULUI PUBLIC

<b>ANUL</b>	<b>Redeventa concesiune incasata de la Urbis Serv (lei)</b>	<b>Venituri parcarile de resedinta (lei)</b>
2016	97.528,47	
2017	103.517,41	
2018	135.078,59	
<b>TOTAL</b>	<b>336.124,47</b>	

#### VENITURI SI CHELTUIELI INREGISTRATE DE S.C. URBIS-SERV S.R.L. PENTRU GESTIONAREA PARCARILOR PUBLICE CU PLATA

<b>ANUL</b>	<b>Venituri (mai putin redeventa si TVA) - lei</b>	<b>Cheltuieli (lei)</b>	<b>Redeventa de concesiune (lei)</b>
2016	556.920,54	487.642,39	97.528,47
2017	587.861,37	517.587,09	103.517,41
2018	674.639,74	675.392,97	135.078,59

<b>TOTAL</b>	<b>1.819.421,65</b>	<b>1.680.622,45</b>	<b>336.124,47</b>
--------------	---------------------	---------------------	-------------------

Din situatiile de mai sus reiese fara echivoc urmatoarele:

- actualul mod de gestiune a parcarilor publice cu plata, fara investitii majore in ultimii 15 ani nu este eficient;
- este necesar efectuarea unor investitii in mijloace de incasare moderne;
- gestionarea separata de catre doi operatori a zonelor de parcare cu plata si a parcarilor de resedinta nu reprezinta o solutie viabila;
- ritmul de atribuire a locurilor de parcare, in parcarile de resedinta, nu este direct proportional cu cererea existenta din partea cetatenilor, din cauza resursei umane limitate de care dispune autoritatea administratiei publice locale;

#### **4. ARIA TERITORIALĂ DE DESFĂȘURARE A SERVICIULUI PUBLIC**

Potrivit Regulamentului de organizare si functionare a sistemului de administrare a parcarilor publice pe domeniul public a municipiului Buzau, serviciul public se va desfasura pe raza Municipiului Buzau si va include in mod unitar administrarea parcarilor publice cu plata si a parcarilor de resedinta aferente condominiilor.

#### **5. INVESTIȚII NECESARE PENTRU MODERNIZAREA, ÎMBUNĂȚĂȚIREA CANTITATIVĂ, CALITATIVĂ ȘI EXTINDEREA SISTEMULUI PUBLIC DE ADMINISTRARE, INTRETINERE SI EXPLOATARE A PARCARILOR PUBLICE CU PLATA SI A PARCARILOR DE RESEDINTA**

Prin Regulamentul de organizare si functionare a sistemului de administrare a parcarilor publice pe domeniul public a municipiului Buzau, parcarile publice cu plata au fost impartite in zone cu tarificare progresiva si zone cu tarificare fixa, fiind identificate si urmand a fi amenajate un numar de 2.082 locuri de parcare in zonele de tarificare progresiva, 992 locuri de parcare in zonele de tarificare fixa, fata de cele 620 locuri din prezent.

Investitiile necesare pentru modernizarea si extinderea spatiilor de parcare din Municipiul Buzau sunt:

- a) Crearea unui sistem integrat de management al parcarilor publice cu urmatoarele functionalitati:
  - Acces controlat în zona de parcare (pentru parcările în care se asigură accesul cu barieră);
  - Plata tarifului de parcare prin intermediul următoarelor metode:
    - o Aparat de taxare (parcometru): plată în numerar, cu card bancar sau NFC;
    - o SMS;
    - o Aplicație e-parking;



- o Abonamente;
  - Controlul în timp real a stării de ocupare a locurilor de parcare cu plată, în anumite zone de parcare;
  - Informarea conducătorilor de vehicule asupra numărului de locuri disponibile, prin intermediul panourilor cu afișaj electronic și a aplicației e-parking, pentru anumite zone de parcare;
  - Confirmarea achitării tarifului de parcare, în cazul plăților efectuate prin SMS sau aplicația e-banking;
  - Emiterea de avertismente asupra expirării duratei de parcare pentru care a fost achitat tariful corespunzător;
  - Posibilitatea de rezervare a unui loc de parcare și confirmarea rezervării respective, prin aplicația e-parking;
  - Posibilitatea alocării de locuri de parcare rezervate pe bază de abonament și verificarea/avertizarea ocupării neautorizate a acestora;
  - Controlul facil și eficient al cazurilor în care locurile de parcare sunt ocupate fără plata tarifelor corespunzătoare și aplicarea sancțiunilor corespunzătoare;
  - Arhivarea datelor referitoare la gradul de ocupare a parcarilor, sancțiuni aplicate, etc. și crearea de statistici;
  - Supraveghere video a spațiilor de parcare;
  - Posibilitatea integrării cu alte sisteme inteligente de transport: sistemul de management adaptiv al traficului, sistemul bike-sharing, park & ride;
- b)** Achiziționarea unui subsistem central care colectează și procesează datele primite de la echipele din teren, înregistrează achitarea tarifului de parcare indiferent de forma de plată utilizată, monitorizează locurile de parcare rezervate prin abonament, actualizează în timp real baza de date referitoare la locurile de parcare ocupate și achitarea taxei pentru acestea, transmite informații către echipele din teren prin care confirmă înregistrarea achitării tarifului în cazul formelor de plată la distanță, a informației de loc de parcare rezervat prin intermediul aplicației e-parking;
  - c)** Achiziționarea de subsisteme mobile care să asigure verificarea achitării taxei de parcare în teren;
  - d)** Crearea unei platforme online care să asigure vizualizarea locurilor de parcare de reședință atribuite/libere și care să cuprindă secțiune pentru descărcarea formularelor în vederea participării la licitație și informații cu privire la organizarea licitațiilor de atribuire;
  - e)** crearea unui ghiseu unic situat într-o zonă accesibilă a municipiului care să asigure încasarea taxelor specifice de parcare, formularistica necesară activității serviciului, acordarea de informații către cetățeni, preluarea și soluționarea reclamațiilor, organizarea licitațiilor pentru atribuirea locurilor în parcarile de reședință;
  - f)** asigurarea activității de dispecerat în intervalul orar de taxare a parcarilor publice cu tarife progresive și fixe;
  - g)** achiziționarea unui autovehicul personalizat care va fi folosit în activitatea de control și/sau de blocare/deblocare roți;
  - h)** mijloace de comunicație voce și date specifice;
  - i)** echipamente de înregistrare pentru dovada parcarii neregulate (aparat foto, camera video, tableta sau telefon);
  - j)** calculator portabil cu conexiune la internet și imprimantă mobilă pentru tipărirea formularelor de constatare;

- k) minim 25 de dispozitive de blocare/deblocare roți, aflate în stare corespunzătoare de funcționare;
- l) indicatoare de semnalizare corespunzătoare a parcarii (panou, stalp, panou adițional);
- m) marcaje rutiere pentru locurile de parcare;

## 6. MOTIVELE CARE JUSTIFICĂ DELEGAREA GESTIUNII

### 6.1. Aspecte generale privind gestiunea serviciului public

Potrivit Ordonanței Guvernului nr.71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor de administrare a domeniului public și privat de interes local, respectiv art. 10, gestiunea serviciilor publice se realizează în următoarele modalități:

- gestiune directă;
- gestiune indirectă sau delegată;

Alegerea formei de gestiune a serviciilor de administrare a domeniului public se face prin hotărâri ale consiliilor locale.

Indiferent de forma de gestiune adoptată, activitățile specifice de administrare a domeniului public se organizează și se desfășoară pe baza unui caiet de sarcini și a unui regulament de serviciu, prin care se stabilesc nivelurile de calitate și indicatorii de performanță, condițiile tehnice, raporturile dintre utilizatori și operatori, modul de facturare, tarifare și încasare a serviciilor.

Caietul de sarcini și regulamentul de serviciu se elaborează și se aprobă de către consiliile locale.

### 6.2. Gestiunea directă

Ordonanța Guvernului nr.71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor de administrare a domeniului public și privat de interes local oferă autorității publice locale posibilitatea să opteze pentru gestiunea directă serviciului public sau pentru gestiunea delegată a acestui serviciu. Conform prevederilor art. 11 din actul normativ indicat, în cazul gestiunii directe *“autoritățile administrației publice locale sau asociațiile de dezvoltare comunitară, după caz, își asumă nemijlocit toate sarcinile și responsabilitățile cu privire la înființarea, organizarea, finanțarea, coordonarea, administrarea, gestionarea, exploatarea și asigurarea funcționării serviciului public”*.

Gestiunea directă presupune totodată utilizarea unor operatori furnizori/prestatori de servicii de administrare a domeniului public care pot fi:

- a) compartimentele pentru administrarea domeniului public și privat, organizate în cadrul aparatului propriu al consiliilor locale comunale, orașenești, municipale și ale sectoarelor municipiului București, al consiliilor județene și/sau al Consiliului General al Municipiului București, după caz;
- b) unul sau mai multe servicii publice, specializate și autorizate conform legii, având personalitate juridică și buget propriu, organizate în subordinea consiliilor locale comunale, orașenești, municipale și ale sectoarelor municipiului București, a consiliilor județene și/sau a Consiliului General al Municipiului București, după caz.

### 6.3. Gestiunea delegată

Această modalitate de gestiune a serviciului public se realizează prin intermediul unor operatori furnizori/prestatori de servicii de administrare a domeniului public și privat, care pot fi:

- a) societăți comerciale cu capital public al unităților administrativ-teritoriale, înființate de autoritățile administrației publice locale;
- b) societăți comerciale cu capital privat, intern sau extern;
- c) societăți comerciale cu capital mixt, public și privat.

Diferență fundamentală care există între gestiunea directă și gestiunea delegată în cazul serviciului public este că dacă în prima ipoteză autoritatea publică locală pastrează în patrimoniul ei toate obligațiile privind îndeplinirea obiectivelor din lege, implicit, responsabilitățile de finanțare și întreținere, în cea de-a doua ipoteză, operatorul public sau privat preia în integralitate sarcinile aferente, cu excepția prerogativelor privind adoptarea politicilor și strategiilor de dezvoltare a serviciului public. Astfel, obiectul contractelor de delegare a gestiunii serviciului poate include activitățile de operare propriu-zisă: gestionare, administrare, exploatare, întreținere.

Art. 14 alin. (1) stabilește drepturile pe care autoritatea publică le va avea în raport cu operatorul public sau privat căruia îi va fi acordată delegarea gestiunii serviciului, respectiv, cele privitoare la supraveghere și control:

- a) modul de respectare și de îndeplinire de către operatori a obligațiilor contractuale asumate;
- b) calitatea, cantitatea și eficiența serviciilor furnizate/prestate;
- c) respectarea indicatorilor de performanță stabiliți în contractele de delegare a gestiunii;
- d) respectarea procedurii de fundamentare, avizare și aprobare a prețurilor și tarifelor pentru serviciile de administrare a domeniului public și privat;
- e) modul de administrare, exploatare, întreținere și menținere în funcțiune, dezvoltare și/sau modernizare a infrastructurii edilitar-urbane încredințate prin contractul de delegare a gestiunii.

#### **6.4. Concluzii și analiză comparativă**

Conform dispozițiilor legale în vigoare autoritatea publică locală are competența exclusivă de a impune în acord cu legea toate exigențele necesare pentru realizarea în bune condiții a delegării. Astfel, legea nu limitează accesul la procedura de selecție a delegării, fiind permisă participarea oricăror operatori, chiar și a celor nou-înființați, cu respectarea însă a condițiilor impuse de către autoritatea publică locală. În virtutea atribuțiilor de reprezentare ale administrației publice locale, astfel cum reies din cuprinsul Legii nr. 215/2001, aceasta va impune exigențele necesare privitoare la asigurarea existenței garanțiilor profesionale și financiare ale operatorului, precum și modalitatea de respectare a indicatorilor de performanță. Prin cuprinsul contractului de delegare autoritatea publică locală poate impune prevederi și cu privire la nivelul tarifelor aplicate privind prestarea serviciului în condiții de calitate și de cantitate corespunzătoare, toate acestea constituind criteriile principale pentru atribuirea contractelor de delegare a gestiunii.

Dacă în cazul gestiunii directe autoritatea administrativă este responsabilă în integralitate de modul de îndeplinire a obligațiilor care decurg din lege, în privința delegării gestiunii legea îi permite acesteia să împartă sarcinile cu un operator public sau privat, acordând totodată posibilitatea ca prin contractul de delegare să fie impuse exigențe specifice, în acord cu nevoile și situația concretă de la nivelul comunității locale incidente.

Rațiunea bunei administrări a sistemului public de gestionare a zonelor de parcare cu plata și a parcarilor de reședință din municipiul Buzău nu poate fi pusă în discuție, obiectul prezentului studiu având menirea să sprijine în mod obiectiv desemnarea unei soluții optime de gestionare a serviciului public: directă sau indirectă.

Pentru a putea compara ușor avantajele și dezavantajele gestiunii directe cu cele ale gestiunii indirecte (delegate) a sistemului de parcuri publice cu plata și a celor de reședință, acestea se prezintă în continuare sub forma unui tabel:

	<b>GESTIUNE DIRECTA</b>	<b>GESTIUNEA INDIRECTA (DELEGATA)</b>
<b>A V A N T A J E</b>	<p>menținerea responsabilității față de populația deservită;</p> <p>tarife mai mici decât în cazul gestiunii delegate, neexistând profit;</p> <p>menținerea autorității nemijlocite a administrației publice locale asupra activității;</p> <p>accesul la fonduri europene destinate autorităților publice</p>	<p><i>parametrii serviciilor și necesarul de investiții vor fi clar definite în contract, cu mecanisme care impun ca majoritatea riscurilor să treacă la operator;</i></p> <p><i>accelerarea investițiilor din momentul când operatorul își intră în drepturi; nevoia de profit a operatorului va genera schimbarea rapidă a proceselor interne și a relațiilor cu clienții;</i></p> <p><i>Autoritatea va avea calitatea de a superviza și a reglementa conformarea operatorului la cerințele impuse în contract și nu de gestiune directă a serviciului;</i></p> <p><i>Autoritatea va avea drept de control final asupra derulării serviciului, având posibilitatea de a întrerupe delegarea de gestiune în cazul în care operatorul are o activitate defectuoasă care persistă – prin clauzele de penalizare și de reziliere ale contractului;</i></p> <p><i>Autoritatea are putere decizională pentru ca în momentul încredințării contractului, acesta să includă toate prevederile optime;</i></p> <p><i>reducerea imixtiunii politicului în deciziile de afaceri, investiții și personal;</i></p> <p><i>criteriile de management comercial se pot îndeplini pentru a avea acces la fonduri bancare.</i></p>
<b>D E Z A V A N T A J E</b>	<p>Ritm lent de investiții, bazat exclusiv pe fluxul de numerar din exploatare și pe sumele puse la dispoziție de către ordonatorul de credite;</p> <p>Autoritatea ar trebui să furnizeze în continuare fonduri și garanții în calitate de acționar unic (dacă se organizează o societate pe acțiuni pentru operarea serviciului);</p> <p>Cresterea numărului de persoane din cadrul aparatului propriu al Primarului, personal care să se ocupe de serviciul respectiv;</p> <p>Activitatea de atragerea de surse de finanțare;</p> <p>Costuri suplimentare cu: dotări cu echipamente și utilaje specifice, mijloace de transport și intervenție, personal, instruire personal, autorizare personal.</p>	<p><i>Negocierea unui contract detaliat pe termen lung, în special pentru prima parte a contractului, cea în care se realizează investițiile;</i></p> <p><i>Autoritatea trebuie să își adapteze rolurile de administrator și reglementator pe durata contractului și va trebui să se concentreze pe negociere, monitorizare și supervizare.</i></p> <p><i>Monopol pe termen lung atribuit operatorului, cu dificultăți de ieșire din contract în caz de neperformanță;</i></p> <p><i>Autoritatea trebuie să asigure finanțarea prestării serviciului</i></p>

Numărul mai mare de dezavantaje, precum și cel mai mic de avantaje al gestiunii directe în raport cu gestiunea delegată, recomandă în prima fază adoptarea celei de-a doua variante. Posibilitatea extinsă de a defini contractual limitele de exploatare a serviciului, finalitatea și ritmul investițiilor din infrastructură determină ca formula gestiunii delegate să fie mai ușor de pus în acord cu interesele generale ale comunității și implicit, cu principiile care guvernează serviciul.

Înființarea și existența unui serviciu propriu al Primăriei, cu personal specializat și cu dotare tehnică necesară prestării unui serviciu de calitate ar presupune costuri financiare importante pentru bugetul local. Estimarea costurilor pe toată durata delegării, inclusiv identificarea și cuantificarea financiară a riscurilor, poate conduce la stabilirea unor tarife reale și acceptate de către toți utilizatorii, astfel încât alegerea unui operator să fie pe deplin justificată și financiar, pe lângă principiile descentralizării și eficientizării cerute de normele europene.

Pentru a aproxima costurile ipotetice pe care le presupune înființarea și funcționarea unui serviciu propriu al Primăriei de exploatare/intretinere/administrare a zonelor de parcare cu plata și a parcarilor de reședință din municipiul Buzău s-a realizat o simulare a cheltuielilor și o detaliere a acestora în Anexa 1 la prezentul studiu.

### Etapa 1:

Se instalează următoarele echipamente și aplicații:

- **Centru de control:** instalarea aplicațiilor pentru gestionarea plății tarifelor de parcare prin SMS și e-Parking;
- Achiziționarea vehiculului de control în teren;
- Achiziționarea device-urilor portabile pentru controlul plății tarifului;
- Achiziționarea blocatoarelor pentru roți;
  
- **Zona parcare tarifare progresivă – Locații parcare publică fără controlul accesului:**
- Instalare parcometre;
- Instalare panouri de parcare plată prin SMS;
- Refacere marcaje rutiere, acolo unde este cazul
  
- **Zona parcare tarifare fixă – Locații parcare publică fără controlul accesului:**
- Instalare panouri de parcare plată prin SMS;
- Refacere marcaje rutiere, acolo unde este cazul

După implementarea etapei 1, sistemul permite plata prin SMS și aplicație e-parking pentru toate loturile de parcare, respectiv prin aparate de taxare, pentru loturile în care acestea au fost instalate. Se asigură emiterea de abonamente pentru instituții/companii și abonamente rezidențiale.

### Etapa 2:

Se instalează următoarele echipamente și aplicații:

- **Zona tarifare progresivă – Locații parcare publică fără controlul accesului:**
- instalare parcometre în restul locațiilor;

După implementarea etapei 2, sistemul permite plata prin SMS și aplicație e-parking pentru toate loturile de parcare, respectiv prin aparate de taxare, pentru loturile în care

acestea au fost instalate. Se asigură emiterea de abonamente pentru instituții/companii și abonamente rezidențiale.

**Situatie 1 – Infintare serviciu propriu de operare a sistemului de administrare a parcarilor publice cu plata si a parcarilor de resedinta**

1	Investitii estimate etapa I	156.952,22 euro	Realizare luna 1-luna 12
2	Investitii estimate etapa II	275.264 euro	Realizare luna 13-luna 24
	<b>TOTAL:</b>	<b>432.216,22 euro</b>	

1	Cheltuieli minime de intretinere si mentenanta a sistemului, consumabile, utilitati, comustibil/5 ani Cheltuieli salariale (15 salariatii x venit minim pe economie x 5 ani)	718.503,15 euro
	<b>TOTAL</b>	<b>718.503,15 euro</b>

**TOTAL INVESTITII + CHELTUIELI SITUATIA 1: 1.150.719,37 euro**

Ipoteze de calcul :

- Autoritatea contractanta realizeaza intreg aparatul necesar pentru obtinerea licentei necesare
- Autoritatea contractanta dispune de fondurile necesare realizarii investitiilor in utilaje si echipamente de lucru
- Pentru estimarea cheltuielilor pe 5 ani s-a folosit suma de 675.392,97/an, suma ce reprezinta valoarea cheltuielilor inregistrate de catre S.C. Urbis-Serv S.R.L. in anul 2018, conform datelor aratate la Cap. III „Situatia economico financiara a serviciului public”.

**Situatie 2 – Delegare gestiunii sistemului de parcarii publice cu plata catre un operator, prin concesiunea serviciului public:**

Analiza investitii:

1	Investitii estimate etapa I	156.952,22 euro	Realizare luna 1-luna 12
2	Investitii estimate etapa II	275.264 euro	Realizare luna 13-luna 24
	<b>TOTAL:</b>	<b>432.216,22 euro</b>	

**TOTAL INVESTITII SITUATIA 2: 432.216,22 euro**

Rezumând, reiese fara echivoc faptul ca varianta infiintarii unui serviciu propriu autoritatii administratiei publice locale este mai dezavantajoasa si prespune costuri de trei ori mai mari.

Calculul de mai sus este doar un exemplu care arată faptul că, în varianta asumării de către autoritate a gestionării directe a sistemului de parcarii publice cu plata si a parcarilor de resedinta, cheltuielile necesare pentru a-l mentine în parametrii normali de functionare vor fi mai mari decât vor fi în varianta delegării sistemului.

Concesiunea este impusă si de alte avantaje incontestabile ale gestiunii delegate a serviciului, dupa cum urmeaza:

1. Parametrul serviciilor si necesarul de investitii clar definite in contract, cu mecanisme care impun ca majoritatea riscurilor de exploatare sa treaca la operator;
2. Consiliul Local al Municipiului Buzau transfera sarcina finantarii cheltuielilor de exploatare catre operator;
3. Consiliul Local al Municipiului Buzau se va ocupa de competenta sa de a reglementa modalitatea de conformare a operatorului la cerintele impuse in contract si nu de gestiunea directa a serviciului;
4. Consiliul Local al Municipiului Buzau va avea dreptul la controlul final asupra derularii serviciului, avand posibilitatea de a anula delegarea de gestiune in cazul in care operatorul are activitate defectuoasa persistenta;
5. Criteriile de management comercial se pot indeplini pentru a avea acces la fonduri, cum ar fi cele bancare;

**Toate motivele de mai sus, dar mai ales lipsa experienței și a capacităților necesare autorității de a gestiona în momentul de față un serviciu public de o asemenea amploare, conduc la concluzia că delegarea administrării acestuia reprezintă soluția optimă, cel puțin în viitorul apropiat.**

## **7. DURATA CONCESIUNII**

Durata stabilită în contract trebuie să nu încalce drepturile unor alți operatori care au convenții similare în derulare, pentru a se suprapune cele două delegări ale gestiunii serviciului.

Durata concesiunii serviciului public se stabilește ținând cont de:

- experiența anterioară a operării serviciului în municipiul Buzau;
- experiența similară a altor orașe / municipii;
- reglementările legale privind serviciul public;
- finanțările posibile de obținut și durata de recuperare a costurilor de către operatorul economic;
- durata necesară realizării lucrărilor de reabilitare / modernizare, implicând toate aspectele tehnice (studii, aprobări, avize, proiecte tehnice, instalare, punere în funcțiune, verificări, recepție etc.), care așa cum am aratat este de cel puțin 24 de luni.

Experiența altor orașe comparabile cu municipiul Buzau, pentru contracte trecute sau în derulare, ar indica o durată de delegare de 5 (cinci) ani.

Legea 100/2016 – art 16 indica o durată estimată a concesiunilor de servicii de maxim 5 ani in scopul de a nu denatura concurenta.

Având în vedere cele expuse mai sus propunem ca durata concesiunii, pentru care se încheie contractul de delegare a gestiunii serviciului comunitar de utilitate publica pentru administrarea, intretinerea si exploatarea zonelor de parcare cu plata si a parcarilor de resedinta din Municipiul Buzau sa fie de 5 ani.

## **8. REDEVENTA**

Propunem ca operatorului caruia i se deleaga gestiunea serviciului comunitar de utilitate publica pentru administrarea, intretinerea si exploatarea zonelor de parcare cu plata si a parcarilor de resedinta din Municipiul Buzau sa plateasca o redeventa de 20 % din veniturile totale.

## 9. CONCLUZII SI RECOMANDĂRI

Motivele prezentate la Capitolul 6 al studiului recomandă ca fiind oportună **concesionarea gestiunii serviciului public către un operator cu experiență**, care să posede capacitatea tehnică și organizatorică, dotarea și experiența managerială, bonitatea și capacitatea financiară necesare prestării serviciului încredintat. Structura delegării trebuie riguros stabilită în contractul încheiat între autoritatea administrativă și persoana juridică delegată, în conformitate cu prevederile din cuprinsul Hotararii Guvernului nr.955/2004 pentru aprobarea reglementarilor cadru de aplicare a Ordonantei Guvernului nr.71/2002, precum și din Ordonanta Guvernului nr.71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local.

Păstrarea gestiunii ca serviciu propriu al Autorității presupune asumarea riscurilor legate de lipsa experienței, de întârzierile generate de înființarea unui astfel de serviciu, de obținerea autorizațiilor și licențelor necesare funcționării, dar mai ales de posibilitatea ca cheltuielile cu întreținerea sistemului să crească în această variantă.

Având în vedere toate cele prezentate anterior, prezentul studiu recomandă că pentru soluționarea integrală și sistematică a problemei **este necesară delegarea de gestiune prin concesionare a serviciului** comunitar de utilitate publică pentru administrarea, întreținerea și exploatarea zonelor de parcare cu plată și a parcarilor de reședință din Municipiul Buzău.

Termenul previzibil pentru încheierea contractului este de maxim 30 de zile de la data intrării în vigoare a Hotarării Consiliului Local pentru aprobarea Caietului de sarcini.

Data:

Intocmit,



## ANEXA nr.1 - Detalierea investitiilor pe etape de implementare

### I. Investitii - Zona de parcare cu tarificare progresiva

Locatie	Nr.locuri	Parcometru 1	Parcometru 2	Implementare SMS	Locuri de marcat	Panouri SMS	Cost etapa 1	Cost etapa 2	Total (fara TVA)
Bd. Nicolae Bălcescu, zona hotel "Coroana"	20	1	-	0	0	2			
Bd. Nicolae Balcescu, zona Tribunalul Buzau	27	1	-	0	0	3			
Str. George Emil Palade, zona bloc C1/PNL	20	1	-	0		2			
Str. Sf. Sava Gotul, zona Bank Post	38	1	-	0	0	2			
Str. Sf. Sava Gotul, zona parcare Administratia Finantelor Publice	22	1	-	0	22	1			
Str. Constantin Garoflid	25	1	-	0	0	2			
Str. Traian Savulescu, zona AFP Buzau	20	-	1	0	20	2			
Str. Sf. Sava de la Buzau, zona APM	40	1	-	0	40	3			
Aleea Trandafirilor, zona Parc Sf. Îngeri	30	1	-	0	0	3			
Str. Ostrovului (tronson Al. Trandafirilor – Independentei)	52	2	-	0	0	5			
Str. Independentei (tronson Tunel – Ostrovului)	30	1	-	0	0	3			
Str. Clementei	45	-	1	0	45	4			
Str. Piata Teatrului (inclusiv locuri TAXI)	52	-	1	0	52	5			
Bd. Maresal Averescu (parcare Complex Crang)	30	-	1	0	30	3			
Str. George Emil Palade (tronson Independentei – Victoriei)	91	3	-	0	91	9			
Bd. Unirii (Calea Eroilor – rond Aurora Mall)	786	-	26	0	786	78			
Str. Ostrovului (tronson Tribunal – Obor)	93	-	3	0	0	9			

Str. Tunel	14	-	-	0	14	1			
Str. Ion Băiesu	149	-	5	0	0	14			
				0					
Str. Bistritei (tronsonul Ion Băiesu-Victoriei)	42	-	1	0	0	4			
Str. Crizantemelor (tronson Bistritei – George Emil Palade)	18	-	1	0	18	2			
Bd. Garii (parcare adiacenta Colegiul Hasdeu)	13	-	-	0	13	2			
Str. Napoca	43	-	-	0	43	4			
Str. Grivitei	15	-	-	0	15	2			
Str. Oltetului	35	-	1	0	35	3			
Str. Ana Ipătescu	28	-	1	0	28	3			
Str. Av. Mircea T. Badulescu	45	-	1	0	45	5			
Str. Christigii (zona IPJ)	35	-	1	0	35	3			
TOTAL		14	44	0	1.332	179	115.445,90	275.264	<b>390.709,90</b>
Pret unitar (euro fara TVA)		6.256	6.256	0	11,54	69,78			

## II. Investitii - Zona cu tarifare fixa

Locatie	Nr.locuri	Parcometru 1	Parcometru 2	Implementare SMS	Locuri de marcat	Panouri SMS	Cost etapa 1	Cost etapa 2	Total (fara TVA)
Str. Panduri, limitrof “Bloc Camelia”	40	-	-	0	40	4			
Bd. Nicolae Titulescu (incepand cu acces Balcescu)	110	-	-	0	110	10			
Bd. Stadionului (tronson Balcescu - Caraiman)	39	-	-	0	39	3			
Bd. Maresal Averescu	141	-	-	0	0	14			
Bd. 1 Decembrie 1918	296	-	-	0	296	29			
Bd. Republicii	155	-	-	0	155	15			
Bd. Gării (tronson Gara – Plevnei)	63	-	-	0	63	6			
Str. Obor (tronson Piata Mitropolit Irinel Mihalcescu – Mesteacanului, sens Bazar)	54	-	-	0	54	5			

Str. Obor (tronson Unirii – Piata Mitropolit Irinel Mihalcescu, sens Agentia de voiaj)	50	-	-	0	0	5			
Bd. N. Balcescu (parcare bloc Magnolia – Casa de Cultura)	20	-	-	0	0	2			
<b>TOTAL</b>					757	93	15.225,32		<b>15.225,32</b>
Pret unitar (euro fara TVA)		0	0	0	11,54	69,78			

### III. Investitii – Centrul de comanda si control, echipamente operatori, echipamente blocare/deblocare roti

Denumire echipament	UM	Cantitate	Pret unitar (euro, fara TVA)	Cost total etapa I	Descriere/observatii
Software conectivitate	Buc	1	680	680	Server management si raportare
Park Right Management	Buc	1	1.486	1.486	Pt serverul back office
Terminale fixe centru de comanda cu monitor	Buc	2	1.000	2.000	Conectate la server
Vehicul control si blocare/deblocare roti	Buc	1	15.000	15.000	
Device portabil cu imprimanta	Buc	4	760	3.040	Pt efectuarea controlului in teren de catre operatori
Dispozitiv blocare roata	Buc	25	163	4.075	
<b>TOTAL (euro, fara TVA)</b>				<b>26.281</b>	

**TOTAL INVESTITII I+II+III – 432.216,22 euro, fara TVA**

## I. Termene in care se preconizeaza realizarea investitiilor

Etapa	Termen de implementare
Etapa I	Luna 1 – Luna 12
Etapa II	Luna 13 – Luna 24

## II. Preturi unitare echipamente si dotari pentru zonele de parcare tarifare progresiva si fixa

Denumire echipament/dotare	Pret unitar, euro fara TVA	Descriere/Observatii
Parcometru	6.256 euro/buc	Aparat de taxare independent energetic (se vor evita sapatari si conectarea la retea) cu module de incasare prin monede, bancnote si in curs de implementare card bancar, NFC, conectat prin modem la software-ul back office. Se foloseste un parcometru la aproximativ 30 de locuri de parcare conform recomandarilor furnizorului si a situatiei din celelalte municipii (deserveste aproximativ o lungime de 90 de m.l. in cazul parcarii la 45 de grade)
Marcaj rutier	11,54 euro/mp	Marcaj rutier cu vopsea pentru un loc de parcare. S-a prevazut doar in zonele unde marcajele rutiere sunt sterse sau inexistente
Panouri SMS	69,78 euro/buc	Sunt panouri de dimensiunile aprobate prin standard pentru semnalizarea parcarii si a mijlocului de plata, pe modelul furnizat de prestatorul serviciului de plata prin SMS. Se foloseste un panou la aproximativ 10 locuri de parcare, conform recomandarilor.

## III. Observatii

S-au prevazut doua etape de investitii:

**In etapa I** se va implementa sistemul de plata cu SMS, un numar minim de parcometre pentru cele mai importante strazi din zona de parcare progresiva, se vor marca locurile de parcare acolo unde este cazul, se va crea centrul de comanda pentru monitorizarea ambelor tipuri de plata (SMS si parcometru), se vor montara panourile de plata SMS pentru toate zonele de tarifare.

**In etapa II** s-au prevazut parcometre pentru restul strazilor din zona de tarifare progresiva care nu au fost prinse in etapa I.

## ANEXA nr.2 – Locuri de parcare ce urmeaza a fi concesionate in zona de tarificare progresiva

### PARCARI CU TARIFARE PROGRESIVA

Locatie	Nr. locuri parcare
Bd. Nicolae Bălcescu, zona hotel “Coroana”	20
Bd. Nicolae Balcescu, zona Tribunalul Buzau	27
Str. George Emil Palade, zona bloc C1/PNL	20
Str. Sf. Sava Gotul, zona Bank Post	38
Str. Sf. Sava Gotul, zona parcare Administratia Finantelor Publice	22
Str. Constantin Garoflid	25
Str. Traian Savulescu, zona AFP Buzau	20
Str. Sf. Sava de la Buzau, zona APM	40
Aleea Trandafirilor, zona Parc Sf. Îngeri	30
Str. Ostrovului (tronson Al. Trandafirilor – Independentei)	52
Str. Independentei (tronson Tunel – Ostrovului)	30
Str. Clementei	45
Str. Independentei, zona Pietei “Stan Săraru”	46
Str. Lt. Godeanu, zona Pietei “Stan Săraru”	34
Str. Piata Teatrului (inclusiv locuri TAXI)	52
Bd. Maresal Averescu (parcare Complex Crang, inclusiv locuri TAXI)	30
Str. George Emil Palade (tronson Independentei – Victoriei)	91
Bd. Unirii (Calea Eroilor – rond Aurora Mall)	786
Str. Ostrovului (tronson Tribunal – Obor)	93
Str. Tunel	14
Str. Ion Băiesu (tronson str. G.E. Palade – str. Napoca)	149
Str. Bistritei (tronsonul Ion Băiesu-Victoriei)	42
Str. Crizantemelor (tronson Bistritei – George Emil Palade)	18
Bd. Garii (parcare adiacenta Colegiul Hasdeu)	13
Str. Napoca (parcare de resedinta)	43
Str. Grivitei	15
Str. Oltetului	35
Str. Ana Ipătescu	28
Str. Av. Mircea T. Badulescu	45
Bd. Industriilor, zona târgului “Drăgaica”	144
Str. Christigii (zona IPJ)	35
<b>TOTAL</b>	<b>2.082</b>