



NR. CA 68/05.04.2021

Către: Consiliul de Administrație al Companiei de Apă S.A. Buzău

Comitetul de Nominalizare și Remunerare

În atenția: Doamnei Președinte – Zoița Manuela Claudia

Domnului Administrator – Sălcuțan Lucian Alexandru

Domnului Administrator – Hintă Petruș

Ref.: Cerere îndreptare eroare materială



Considerând întocmirea Situațiilor financiare anuale aferente exercițiului financiar 2020 și a materialelor conexe specificate de legislația în vigoare și de prevederile Actului Constitutiv al Companiei de Apă S.A. Buzău, în vederea înaintării acestora spre avizare/aprobare către Consiliul de Administrație, pentru ședința din data de 08.04.2021, vă informăm că a fost descoperită o eroare materială în calculul indicatorului de performanță "Lichiditatea curentă", eroare izvorâtă dintr-o situație independentă Companiei. Indicatorul va avea modificate elementele de calcul și rezultatul, astfel:

Nr. crt.	Element de calcul	Valoare eronată	Valoare corectă
1	Active circulante totale	49.375.954	49.676.924
2	Datorii curente totale	16.356.660	16.657.629
3	Lichiditatea curentă	3,02	2.98

Ca urmare a prezentei cereri de îndreptare a erorii materiale, următoarele materiale se vor modifica corespunzător:

1. Execuția anexei E BVC 2020, anexa Situații financiare pentru an 2020.
2. Execuția anexei F BVC 2020, anexa Situații financiare pentru an 2020.
3. Date furnizate pentru raport indicatori cheie de performanță pentru director general/director economic.

Director Economic,

Vășii Dragomir

Comp. Raportare și Analize,

Pandele Roxana

EXECUTIA INDICATORILOR DE PERFORMANTA MANAGERIALI PE ANUL 2020

Nr. Crt.	Indicatorul	Formula de calcul a indicatorului	U/M	Plan 2020	Realizat 2020	%
I	Indicatori manageriali specifici					
1a	Asigurarea continuitatii serviciului, la nivelul parametrilor contractuali, prin reducerea perioadelor de intrerupere	(Nr. ore de functionare din an/Nr. ore planificate a functiona pe an)	%	95	99,16	104,4
1b	Consumul specific de energie electrica pe mc apa distribuita	(Nr. kw consumati pe an/ nr. m.c. apa distribuita)	kw/mc	1,13	1,08	104,7
1c	Cresterea gradului de incasare a facturilor emise	(Incasari totale/Facturi emise si sold precedent)	%	95	92,93	97,8
II	Indicatori manageriali generali					
1	Reducerea creantelor (viteza de rotatie a clientilor)	(Sold mediu clienti x365/ Cifra de afaceri)	zile	65	51	121,0
2	Reducerea platilor restante (viteza de rotatie a furnizorilor)	(Sold mediu furnizori x365/ Achizitii totale)	zile	45	32	129,1
3	Reducerea pierderilor – (procentul de apa nefacturata)	(Productia de apa spre distributie minus volumul de apa facturat / Productia de apa spre distributie)	%	30,30	31,52	96,0
4	Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei productie	(Cheltuieli totale x1000/Venituri totale)	lei	899	851	105,3
5	Cresterea productivitatii valorice-preturi comparabile cu IPC	(Venituri totale/Nr. mediu de personal)	mii lei	128	136,53	106,7
6	Rata profitului brut din activitatea operationala	(Venituri din exploatare - cheltuieli din exploatare+cheltuieli cu amortizarea si redeventa/venituri din exploatare)	%	19,97	25,69	128,6
7	Lichiditatea curenta	(Active circulante totale*100/Datorii curente totale)	%	1,00	2,98	298,0
8	Plata obligatiilor fiscale la scadenta	(Data platii - data scadentei)	zile	0	0	0

Director general
ing. Savulescu Simona



Director economic,
ec. Vasii Dragomir



Intocmit,
ec. Pardale Roxana



**EXECUTIA INDICATORILOR DE PERFORMANTA AI SERVICIULUI
pentru anul 2020**

conform Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apa si de canalizare

Nr. Crt.	Denumirea indicatorului e performanta	U/M	Plan 2020	Realizat 2020	%
Indicatori financiari					
1	Rata profitului brut inainte de amortizare si redeventa (RPB=Venituri din exploatare-cheltuieli din exploatare+chelt cu amortizarea si redeventa/venituri din exploatare)	%	19,97	25,69	128,6
2	Lichiditatea curenta (LC=active circulante/datorii curente)	%	mai mare sau egal cu 1	2,98	298,0
3	Viteza de rotatie a clientilor (VR=sold mediu clienti*365/Cifra de afaceri)	zile	65	51	121,0
Indicatori manageriali					
1	Populatia deservita pe angajat (PD= populatia deservita(locuitori) retea de apa/nr. total de angajati)	popul/ angaj	384	393	102,3
2	Procentul de apa nefacturat (AN=Productia de apa spre distributie - volumul de apa facturat/productia de apa spre distributie)	%	30,30	31,52	96,0
3	Nivelul investitiilor totale cumulate pe locuitor(NI=Nivel investitii de la intrarea in vigoare a contractului/populatia deservita apa)	eur/loc	846	472	55,8

Director general,
ing. Savulescu Simona



Director economic,
ec. Vasii Dragomir

Intocmit,
ec. Pandele Roxana

Indicatori cheie de performanta pentru administratorii executivi / Director General

Nr. crt.	Indicator si pondere din total / Formula de calcul	U.M.	Nivel aprobat	Pondere	Nivel realizat An 2020	Grad de realizare	
A. ICP FINANCIARI (50%)					100%	120.05%	
A.1	Lichiditatea curenta (Active circulante totale*100/Datorii curente totale)	>1 supraunitar	> 1	10%	49,676,924 16,657,629 2.98	29.82%	
A.2	Grad de incasare (Incasari totale/Facturi emise si sold precedent)	%	95%	20%	80,325,703 86,435,064 92.93%	19.56%	
A.3	Rambursarea creditului/ BERD/ creditului de investitii/ liniei de credit-rate, dobanzi, comisioane potrivit graficului de plati	Rambursarea s-a facut la termenul stabilit in contract		30%	DA	30.00%	
A.4	Indeplinirea obligatiilor catre bugetul de stat, bugetul asigurarilor sociale si altor fonduri speciale	Obligatiile catre bugetul statului si bugetul asigurarilor sociale s-au achitat in termenul legal		30%	DA	30.00%	
A.5	Cresterea productivitatii valorice (Venituri totale/Nr. mediu de personal)	Mii lei	128	10%	86,423,489 633 137	10.67%	
B. ICP OPERATIONALI (25%)					100%	102.33%	
B.1	Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe retea	%	100%	50%	293 293 100.00%	50.00%	
B.2	Consum specific de energie electrica pe m.c. apa distribuita (Nr. kw consumati pe an/ nr. m.c. apa distribuita)	kw/mc	1.13	50%	9,467,022 8,787,884 1.08	52.33%	
C. ICP ORIENTATI CATRE SERVICIILE PUBLICE (15%)					100%	106.46%	
C.1	Furnizare servicii de apa si canalizare permanent (Nr. ore de functionare din an/Nr. ore planificate a functiona pe an)	A fost asigurata permanenta serviciului de apa		95%	60%	8,687 8,761 99.16%	62.62%
C.2	Grad de contorizare	%	90%	40%	57,176 57,975 98.62%	43.83%	
D. ICP PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA (10%)					100%	100.00%	
D.1	Stabilire ICP conform OUG 109/2011			70%	DA	70.00%	
D.2	Revizuire ICP conform OUG 109/2011				DA		
D.3	Raportare ICP conform OUG 109/2011		anual		DA		
D.4	Ducere la indeplinire a hotararilor AGA		Permanent		DA		
D.5	Realizarea si raportarea revizuirii la timp a managementului riscului		Anual cu obiective lunare	30%	DA	30.00%	
Grad de realizare indicatori de performanta pentru administratorii executivi						111.58%	

Director General,
ing. Savulescu Mariana Simona



Director Economic,
ec. Vasii Dragomir

Intocmit,
ec. Pandele Roxana

Indicatori cheie de performanta pentru administratorii neexecutivi

Nr. crt.	Indicator si pondere din total / Formula de calcul	U.M.	Nivel aprobat	Pondere	Nivel realizat An 2020	Grad de realizare
A. ICP FINANCIARI (20%)				100%		99.56%
A.1	Grad de incasare (Incasari totale/Facturi emise si sold precedent)	%	95%	20%	80,325,703 86,435,064 92.93%	19.56%
A.3	Rambursarea creditului/ BERD/ creditului de investitii/ liniei de credit-rate, dobanzi, comisoane potrivit graficului de plati	Rambursarea s-a facut la termenul stabilit in contract		40%	DA	40.00%
A.4	Indeplinirea obligatiilor catre bugetul de stat, bugetul asigurarilor sociale si altor fonduri speciale	Obligatiile catre bugetul statului si bugetul asigurarilor sociale s-au achitat in		40%	DA	40.00%
B. ICP OPERATIONALI (5%)				100%		100.00%
B.1	Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe retea	%	100%	100%	293 293 100.00%	100.00%
C. ICP ORIENTATI CATRE SERVICIILE PUBLICE (5%)				100%		104.37%
C.1	Furnizare servicii de apa si canalizare permanent (Nr. ore de functionare din an/Nr. ore planificate a functiona pe an)	A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canalizare	95%	100%	8,687 8,761 99.16%	104.37%
D. ICP PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA (70%)				100%		100.00%
D.1	Stabilire ICP conform OUG 109/2011				DA	50.00%
D.2	Revizuire ICP conform OUG 109/2011				DA	
D.3	Raportare ICP conform OUG 109/2011		anual	50%	DA	
D.4	Ducere la indeplinire a hotararilor AGA		Permanent		DA	
D.5	Realizarea si raportarea revizuirii la timp a managementului riscului		Anual cu obiective lunare	50%	DA	50.00%
Grad de realizare indicatori de performanta pentru administratorii neexecutivi						100.13%

Director General,
ing. Savulescu Mariana Simona



Director Economic,
ec. Vasii Dragomir

Intocmit,
ec. Pandeles Roxana

Indicatori cheie de performanta pentru Director Economic conform Contract de mandat 361/2018

Nr. crt.	Indicator si pondere din total / Formula de calcul	U.M.	Nivel aprobat	Pondere	Nivel realizat An 2020	Grad de realizare
1	Cresterea gradului de incasare a facturilor emise (Incasari totale din productie/Productia facturata si sold precedent)	%	95%	10%	80,325,703	9.78%
					86,435,064	
					92.93%	
2	Reducere creantelor - Viteza de rotatie a clientilor (Sold mediu clienti x365/ Cifra de afaceri)	zile	65	10%	11,400,509	12.10%
					80,990,048	
					51	
3	Reducere platilor restante - Viteza de rotatie a furnizorilor (Sold mediu furnizori x365/ Achizitii totale)	zile	45	10%	3,637,096	12.91%
					41,592,049	
					32	
4	Reducerea pierderilor (Productia de apa spre distributie - volumul de apa facturat / productia de apa spre distributie)	%	30.30%	10%	12,833,266	9.60%
					8,787,884	
					12,833,266	
					31.52%	
5	Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei productie (Cheltuieli totale x1000/Venituri totale)	lei	899	10%	73,554,873	10.53%
					86,423,489	
					851	
6	Cresterea productivitatii valorice (Venituri totale/Nr. mediu de personal)	mii lei	128	10%	86,423,489	10.67%
					633	
					137	
7	Rata profitului brut din activitatea operationala(Venituri din exploatare - cheltuieli din exploatare+cheltuieli cu amortizarea si redeventa/venituri din exploatare)	%	19.97%	10%	86,207,762	12.87%
					71,924,110	
					7,866,299	
					86,207,762	
					25.69%	
8	Lichiditatea curenta (Active circulante totale*100/Datorii curente totale)	>1 supraunitar	> 1	10%	49,676,924	29.82%
					16,657,629	
					2.98	
9	Plata obligatiilor fiscale la scadenta (Data platii - data scadentei)	zile	0	10%	0	10%
					0	
					0	
10	Grad de incheiere a contractelor cu utilizatorii (Nr. cumulati utilizatori preluati in operare sfarsit an anterior/ Nr. cumulati utilizatori cu contracte in anul curent)	%	96%	10%	57,850	10.13%
					59,476	
					97.27%	

Grad de realizare indicatori de performanta pentru Director Economic	128.40%
--	----------------

Director General,
ing. Savulescu Mariana Simona



Director Economic,
ec. Vasii Dragomir

Intocmit,
ec. Pandele Roxana

Indicatori cheie de performanta pentru Director Adjunct conform Contract de mandat 922/2020


Nr. crt.	Indicator si pondere din total / Formula de calcul	U.M.	Nivel aprobat anual 2020	Pondere	Nivel realizat An 2020	Grad de realizare
A. ICP FINANCIARI (25%)				100%		112.70%
A.1	Productivitatea muncii (Venituri din exploatare/Nr. mediu de personal)	mii lei	128	35%	86,207,762 633 136	37.24%
A.2	Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei productie (Cheltuieli totale x 1000/Venituri totale)	lei	899	35%	73,554,873 86,423,489 851	36.86%
A.3	Rata profitului brut din activitatea operationala(Venituri din exploatare - cheltuieli din exploatare+cheltuieli cu amortizarea si redeventa/venituri din exploatare)	%	19,97	30%	86,207,762 71,924,110 7,866,298 86,207,762 25.69%	38.60%
B. ICP OPERATIONALI (50%)				100%		100.68%
B.1	Reducerea pierderilor (Productia de apa spre distributie - volumul de apa facturat / productia de apa spre distributie)	%	30,30	25%	12,833,266 8,787,884 12,833,266 31.52%	24.74%
B.2	Consum specific de energie electrica pe m.c. apa distribuita (Nr. kw consumati pe an/ nr. m.c. apa distribuita)	kw/mc	1,13	25%	9,467,022 8,787,884 1.08	26.17%
B.3	Asigurarea continuitatii serviciului, la nivelul contractuali, prin reducerea perioadei de intrerupere (Nr. ore functionare din an/Nr. ore planificate a functiona pe an)	%	95	25%	8,687 8,761 99.16%	26.09%
B.4	Conformarea cu calitatea apei potabile din punct de vedere microbiologic (Numar probe conforme/ Total probe microbiologice)	%	100	25%	2,831 2,989 94.71%	23.68%
C. ICP ORIENTATI CATRE SERVICIILE PUBLICE (15%)				100%		99.37%
C.1	Gradul de conectare al populatiei la reseaua de apa existenta (Numar populatie conectata/Numar total populatie in zona cu retea)	%	97,2	50%	101,727 105,175 96.72%	49.75%
C.2.	Gradul de conectare al populatiei la reseaua de canalizare existenta (Numar populatie conectata/Numar total populatie in zona cu retea)	%	98	50%	68,096 70,027 97.24%	49.61%
D. ICP PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA (10%)				100%		100.00%
D.1	Intocmirea rapoartelor trimestriale		Trimestrial	40%	DA	40.00%
D.2	Ducere la indeplinire a hotararilor C.A.		Permanent	40%	DA	40.00%
D.3	Realizarea si raportarea revizuirii la timp a managementului riscului		Anual cu obiective lunare	20%	DA	20.00%

Grad de realizare indicatori de performanta pentru Director Adjunct	103.42%
--	----------------

Director General,
ing. Savulescu Mariana Simona



Director Economic,
ec. Vasii Dragomir



Intocmit,
ec. Pandele Roxana